

## FORMATION

Management de projets de construction et marchés et contrats  
Contrats et marchés de travaux  
Spécificités dans les contrats  
Mis à jour le 21/03/2025

# ICM - Maîtrise des délais et Introduction aux analyses de retard

## > CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Contract managers, chefs de projet, responsables travaux, acheteurs, planificateurs, gestionnaires de marchés, juristes et avocats.

## > PRÉ-REQUIS Aucun

## > INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel  
Durée : 2,00 jours

## EN BREF

L'évolution vers plus de transparence et de traçabilité dans la gestion des évolutions des délais et des coûts des marchés implique une plus grande exigence pour la gestion des conséquences des causes de retards et perturbations. Cette formation pose les bases théoriques des mécanismes sous-jacents et décortique les méthodes d'analyse de retards dans le cadre d'une étude de cas. Elle s'inscrit dans le cadre du partenariat entre l'École des Ponts Formation Continue et l'Institut du Contract Management (ICM), visant à porter conjointement l'offre de formation de l'académie de l'ICM.

## OBJECTIFS

PILOTER les plannings et les indicateurs de productivité pour identifier et prévenir les dérapages  
CHOISIR la méthode d'analyse des retards et perturbations la mieux adapter  
IMPLEMENTER ces méthodes dans le cadre de la gestion des projets (en cours et a posteriori)  
IDENTIFIER les enjeux juridiques et financiers associés  
ANTICIPER les besoins en matière de gestion de projet pour optimiser la mise en œuvre des méthodes et leur utilité

## THÉMATIQUES

S'organiser pour anticiper les demandes de prolongation des délais et les réclamations pour pertes de productivité.  
Analyser les forces et faiblesses des réclamations pour cause de retards et perturbations.

## PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

## EVALUATION DES CONNAISSANCES

## COORDINATION

Emmanuelle BECKER PAUL – Responsables Planning et Risques chez Veolia  
/ Franciliane – expert indépendant

PROGRAMME DÉTAILLÉ

<b>Journée</b>	Introduction et présentation de la session Tour de table
	Fondamentaux de la planification, chemins critiques, marges
	Principes et référentiels pour les analyses de retard et perturbations
	Notions clés juridiques
	Pénalités et coûts de prolongation
	Pertes de productivité méthodes et coûts
	Méthodes d'analyse des retards (partie 1)
<b>Journée</b>	Méthodes d'analyse des retards (partie 1) Rappels Etude de cas Partie 1 – 1ère méthode Etude de cas Partie 2 – 2ème méthode Etude de cas Partie 3 – 3ème méthode Etude de cas Partie 4 – 4ème méthode Debrief, questions Tour de table  (Pause déjeuner de 12h30 à 14h)